

在九月份，精益团队依然坚定不移地推动各生产线的持续改进，重点聚焦于生产线问题的改善以及流水线效率的提升，以实现高质量、可持续的成果。凭借团队的全心投入与坚定决心，本月的工作成效已清晰展现出持续向好的趋势；

在生产效率方面，电子车间达到了 92.81%，灯具车间为 82.54%，若单独聚焦在流水线生产部分，效率则高达 114.27%。这充分显示出整体效率正稳步提升，反映了团队在各工序中不断进行平衡调整和问题改善所带来的积极成效；

在生产线问题的改进上，与上个月相比，可以明显看到显著的进步。本月团队提出的改善建议与方案大幅增加，原本设定的目标为 572 项，实际提出多达 596 项，并成功完成 538 项，成功率高达 104.2%。这无疑是对团队潜力、努力和坚持不懈精神的最好证明，彰显了大家不满足于现状、持续追求卓越的工作态度；

突出改进的示例包括：

1. BL-1630-BK型号，原本使用 2个不同尺寸的气泡袋，但没有必要，通过优化减少1个气泡袋，本次订单可降低成本 122.4 泰铢；
- 2.来自AMC的工件：部分材料出现变形，改进方法是通过敲击恢复形状后重新喷漆，使其能够正常使用，从而减少报废率；
- 3.在使用铆钉机时，机器压铆的过程中员工需要用手扶住工件，存在安全隐患。改进方法是在铆钉机上制作专用治具，在机器工作时无需员工用手扶持工件，提高了安全性；
4. WP-LED119-30-ABZ 型号，除了生产平衡调整外，还进行了多项改善，如优化员工作业方法、制作工件支撑治具、消除 8 大浪费、落实 5S 管理。改善后工时显著缩短，生产效率由改善前的 49.62% 提升至 87.5%；
5. 多款型号：原本在穿线时需要员工用手指按压线扣并将电线推到最末端，现通过制作类似梳子的辅助工具代替手指推压，员工操作速度明显提升；

九月份所取得的成果，不仅充分展现了精益团队的认真投入与全力以赴，更进一步印证了企业具备突破既有限制与障碍的能力，并能够持续提升生产标准与效率。此次成果也为未来的发展与延伸奠定了坚实而稳固的基础，必将推动企业在接下来的每一个月份乃至长远的未来中，不断开创新的成就与辉煌；



ในเดือนกันยายนนี้ ทีมงาน Lean ยังคงมุ่งมั่นเดินทางผลักดันการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในแต่ละสายการผลิต โดยให้ความสำคัญทั้งในด้านการปรับปรุงปัญหาในสายการผลิตและการเพิ่มประสิทธิภาพของไลน์สายพาน เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่มีคุณภาพและยั่งยืน ทั้งนี้ด้วยความทุ่มเทและความตั้งใจของทีมงาน ทำให้ผลการดำเนินงานในเดือนนี้สะท้อนออกมาอย่างชัดเจนว่าอยู่ในทิศทางที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับประสิทธิภาพการผลิตเวิร์ดช็อปอิเล็กทรอนิกส์ อยู่ที่ 92.81% ขณะที่ เวิร์ดช็อปโคมไฟอยู่ที่ 82.54% และหากโฟกัสเฉพาะในส่วนของ ไลน์สายพานการผลิตอยู่ที่ 114.27% จะเห็นได้ชัดว่าประสิทธิภาพโดยรวมมีการขยับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนให้เห็นถึงความพยายามในการปรับสมดุลและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการ

สำหรับการปรับปรุงปัญหาที่เกิดขึ้นในสายการผลิตนั้น หากเปรียบเทียบกับเดือนที่ผ่านมา จะเห็นถึงพัฒนาการที่ชัดเจน โดยมีการนำเสนอข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับปรุงที่เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด จากเป้าหมายที่วางไว้ 572 รายการ ทีมงานสามารถนำเสนอได้มากถึง 596 รายการ และที่สำคัญคือสามารถดำเนินการปรับปรุงจนสำเร็จไปแล้ว 538 รายการ คิดเป็นอัตราความสำเร็จสูงถึง 104.2% ซึ่งถือเป็นหลักฐานยืนยันถึงศักยภาพ ความพยายาม และความมุ่งมั่นของทีมงานทุกคนที่ไม่หยุดนิ่งอยู่กับที่

ตัวอย่างการปรับปรุงที่โดดเด่น ได้แก่:

1. โมเดล BL-1630-BK มีการใช้กึ่งบับเบิล 2 กุญ ขนาดแตกต่างกัน ซึ่งไม่มีความจำเป็น แก้ไขโดยการลดกึ่งออก 1 ชิ้น และในออเดอร์นั้นสามารถลดต้นทุนได้ 122.4บาท
2. งานที่ส่งมาจาก AMC วัสดุเสียรูปทรง แก้ไขโดยการเคาะให้คืนรูปทรงแล้วนำไปพันสีใหม่ สามารถใช้งานได้ตามเดิม ช่วยลดของเสีย
3. เมื่อมีการย้าหมุดโดยใช้เครื่องมือย้าหมุด ในระหว่างที่เครื่องมือกดลง มือของพนักงานต้องประคองชิ้นงานไว้ อาจทำให้เกิดอันตรายได้ แก้ไขโดยการจัดทำจิ๊กที่เครื่องมือย้าหมุด ในระหว่างที่เครื่องมือทำงานพนักงานไม่จำเป็นต้องเอามือประคองชิ้นงาน
4. โมเดล WP-LED19-30-ABZ นอกจากจะมีการปรับสมดุลการผลิตแล้ว ยังทำการปรับปรุงต่างๆ ด้วย เช่น ปรับปรุงวิธีการทำงานของพนักงาน การทำจิ๊กซัพพอร์ตชิ้นงาน การกำจัด 8 ความสูญเสีย และการทำ 5ส ส่งผลให้เวลาการทำงานลดลง ก่อนการปรับปรุงประสิทธิภาพอยู่ที่ 49.62% หลังการปรับปรุง 87.5%
5. ในหลาย ๆ โมเดล ต้องใช้นิ้วกดตัวล็อกกันเชือกดึงเพื่อสอดสายไฟเข้าไปจนถึงปลายสุดของสายไฟ ได้จัดทำอุปกรณ์ลักษณะคล้ายหัว เขามาอุดสายไฟแทนการใช้ นิ้ว ทำให้พนักงานทำงานได้เร็วขึ้น

ด้วยผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นในเดือนกันยายนนี้ ไม่เพียงแต่สะท้อนถึงการทำงานอย่างจริงจังของทีมงาน Lean เท่านั้น แต่ยังตอกย้ำถึงความสามารถขององค์กรในการก้าวข้ามข้อจำกัดเดิม ๆ และสร้างมาตรฐานใหม่ของการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นพื้นฐานอันแข็งแกร่งสำหรับการพัฒนาและต่อยอดในเดือนต่อ ๆ ไปอย่างแน่นอน

