

精益生产在我们组织中一直在持续推进。尤其是在十月份期间，生产线的多个方面都有了积极的改进与提升。这些变化得益于全体团队成员的努力、专注和协作，大家共同参与了各项持续改进与优化的工作。无论是通过减少生产过程中的浪费、改进作业方法以提高效率、优化工作区域布局，还是加强5S管理等方面，都取得了显著成效；

电子车间的生产效率为 86.61%，灯具车间的生产效率为 82.96%，若聚焦于生产流水线部分，其效率达到了 119.85%。自八月份起至十月份，团队持续对流水线生产线进行跟踪与优化，使其生产效率显著提升了 17.80%（由 97.66% 提升至 115.46%）

| Line  | Before Eff%<br>Month 1 - 7 | After Eff%<br>Month 8 | After Eff%<br>Month 9 | After Eff%<br>Month 10 |
|-------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| A001  | 97.16%                     | 97.86%                | 115.66%               | 118.19%                |
| C003  | 107.16%                    | 101.96%               | 105.63%               | 111.19%                |
| E001  | 104.40%                    | 93.01%                | 115.68%               | 131.33%                |
| G001  | 89.82%                     | 88.79%                | 112.74%               | 122.10%                |
| Total | 97.66%                     | 94.08%                | 112.18%               | 119.85%                |

在十月份期间，成立了专项团队，负责跟进并提升 F001 生产线的作业效率，主要目标是进一步提高整体生产绩效。通过对改善前的生产数据进行收集与分析，发现该生产线的效率为 47.03%。团队运用头脑风暴法结合4M分析，深入探讨并找出各环节中问题的根本原因。根据分析结果，团队共同制定了具体的改善对策与行动计划，并按计划逐步实施。经过改善后，生产线效率显著提升至 71.11%，成效明显。后续，团队将持续进行跟踪与定期评估，以确保改善成果得以长期维持并不断优化；

本月生产线问题改善的目标为 560 项，实际提出改善方案 548 项，截至目前已完成改善 469 项，整体改善完成率达 97.85%；

突出改进的示例包括：

1. 注塑机已进行改进，由机器人喷涂模具表面代替人工操作，使每次作业时间减少了5秒；
2. 自行熔铸用于制作治具的铝棒，代替外购铝材，可节省原材料成本 314,400 泰铢；
3. XF-SCK-MB 型号的气泡袋使用成本已降低 9,208.08 泰铢，PE 已完成 ECR 更改；
4. 将 SJ22524\* 型号的包装箱使用成本降低 3,255.60 泰铢；

**2. 精益改善 การปรับปรุงแบบเห็นผล** 减少模具喷涂时间

**改善前**

การปรับปรุงลดเวลาการฉีดพ่นสีบนผิวแม่พิมพ์ โดยเปลี่ยนจากการทำงานด้วยมือเป็นการใช้หุ่นยนต์ฉีดพ่นสีแทน ทำให้ลดเวลาการทำงานลงได้ 5 วินาทีต่อครั้ง

**改善后**

การปรับปรุงลดเวลาการฉีดพ่นสีบนผิวแม่พิมพ์ โดยเปลี่ยนจากการทำงานด้วยมือเป็นการใช้หุ่นยนต์ฉีดพ่นสีแทน ทำให้ลดเวลาการทำงานลงได้ 5 วินาทีต่อครั้ง

【改善效果】การปรับปรุงลดเวลาการฉีดพ่นสีบนผิวแม่พิมพ์ 5 วินาที/ครั้ง ผ่านการนำหุ่นยนต์มาฉีดพ่นสีแทนคน

WAC GROUP

**精益改善 การปรับปรุงแบบเห็นผล**

**改善前**

ใช้วัสดุ XF-SCK-MB จำนวน 1044 ชิ้น และใช้วัสดุ XF-SCK-MB จำนวน 1044 ชิ้น

**改善后**

ใช้วัสดุ XF-SCK-MB จำนวน 1044 ชิ้น และใช้วัสดุ XF-SCK-MB จำนวน 1044 ชิ้น

【改善效果】การปรับปรุงลดเวลาการฉีดพ่นสีบนผิวแม่พิมพ์ 5 วินาที/ครั้ง ผ่านการนำหุ่นยนต์มาฉีดพ่นสีแทนคน

**精益改善 การปรับปรุงแบบเห็นผล**

**改善前**

ใช้วัสดุ SJ22524\* จำนวน 120 ชิ้น และใช้วัสดุ SJ22524\* จำนวน 120 ชิ้น

**改善后**

ใช้วัสดุ SJ22524\* จำนวน 120 ชิ้น และใช้วัสดุ SJ22524\* จำนวน 120 ชิ้น

【改善效果】การปรับปรุงลดเวลาการฉีดพ่นสีบนผิวแม่พิมพ์ 5 วินาที/ครั้ง ผ่านการนำหุ่นยนต์มาฉีดพ่นสีแทนคน

WAC GROUP

กระบวนการผลิตแบบลีนได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องในองค์กรของเรา โดยเฉพาะในเดือนตุลาคมที่ผ่านมา พบว่ามี การเปลี่ยนแปลงหลายด้านในสายการผลิตที่พัฒนาไปในทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากความมุ่งมั่น ความตั้งใจ และความร่วมมือของทุกคนใน ทีม ที่ได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการลดความสูญเปล่าในขั้นตอนการทำงาน การ ปรับปรุงวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การจัดระเบียบพื้นที่การทำงานให้เหมาะสม การจัดการ5ส เป็นต้น

สำหรับประสิทธิภาพการผลิตเวิร์กช็อปอิเล็กทรอนิกส์อยู่ที่ 86.61% ขณะที่ เวิร์กช็อปโดมไฟอยู่ที่ 82.96% และหากโฟกัสเฉพาะในส่วน ของ สายพานการผลิตอยู่ที่ 119.85% จากการติดตามและปรับปรุงไลน์คอนเวเยอร์อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เดือนสิงหาคมจนถึงเดือนตุลาคม ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น 17.80% (จาก 97.66% เพิ่มขึ้นเป็น 115.46%)

| Line  | Before Eff%<br>Month 1 - 7 | After Eff%<br>Month 8 | After Eff%<br>Month 9 | After Eff%<br>Month 10 |
|-------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| A001  | 97.16%                     | 97.86%                | 115.66%               | 118.19%                |
| C003  | 107.16%                    | 101.96%               | 105.63%               | 111.19%                |
| E001  | 104.40%                    | 93.01%                | 115.68%               | 131.33%                |
| G001  | 89.82%                     | 88.79%                | 112.74%               | 122.10%                |
| Total | 97.66%                     | 94.08%                | 112.18%               | 119.85%                |

ในเดือนตุลาคมที่ผ่านมา ได้มีการจัดตั้งทีมงานเฉพาะกิจขึ้นเพื่อดำเนินการติดตามและปรับปรุงประสิทธิภาพของสายการผลิต F001 โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น จากการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ผลการผลิตก่อนการปรับปรุง พบว่าประสิทธิภาพของไลน์อยู่ที่ 47.03% ทีมงานได้ร่วมกันดำเนินการวิเคราะห์ปัญหาโดยใช้ หลักการระดม คบคู่กับการวิเคราะห์ตาม แนวคิด 4M เพื่อระบุสาเหตุของปัญหาที่แท้จริงในแต่ละด้านอย่างละเอียด ทีมงานจึงได้ร่วมกันจัดทำมาตรการการปรับปรุง หลังจาก ดำเนินการปรับปรุงตามแผนที่วางไว้ พบว่าประสิทธิภาพ เป็น 71.11% ทั้งนี้ ทีมงานจะยังคงติดตามและประเมินผลเป็นระยะ

การปรับปรุงปัญหาที่เกิดขึ้นในสายการผลิตเป้าหมายเดือนนี้คือ 560 รายการ เสนอการปรับปรุงทั้งหมด 548 รายการ ดำเนินการ ปรับปรุงจนสำเร็จไปแล้ว 469 รายการ คิดเป็นอัตราความสำเร็จที่ 97.85%

ตัวอย่างการปรับปรุงที่โดดเด่น ได้แก่

1. เครื่องฉีดพลาสติกได้ทำการปรับปรุงโดยให้โรบอทพ่นสเปรย์ที่หน้าแม่พิมพ์แทนการใช้คน ทำให้เวลาการทำงานลดลงไป 5วินาที/ครึ่ง
2. ดำเนินการหลอมแท่งอลูมิเนียมที่ใช้สำหรับทำจิ๊กเอง แทนการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากข้างนอก สามารถลดต้นทุนวัสดุไปได้ 314,400บาท
3. ลดต้นทุนการใช้ถุงบับเบิลของโมเดล XF-SCK-MBเป็นจำนวน9,208.08 บาท PEดำเนินการเปลี่ยน ECR เรียบร้อยแล้ว
4. ลดต้นทุนการใช้กล่องบรรจุภัณฑ์ของโมเดล SJ22524\*เป็นจำนวน3,255.60 บาท

**2. 精益改善** การปรับปรุงแบบในเตาจากชุดการฉีดแม่พิมพ์ด้วยฟิล์ม 减少模具喷涂时间

**改善前** (Before): ภาพแสดงกระบวนการฉีดแม่พิมพ์ด้วยฟิล์มแบบเดิมที่ใช้เวลานาน

**改善后** (After): ภาพแสดงกระบวนการฉีดแม่พิมพ์ด้วยฟิล์มแบบใหม่ที่ใช้เวลาน้อยลง

【改善効果】 喷涂时间从原来的30秒减少到现在的15秒，通过自动喷涂装置，减少了每次开门喷涂所需的时间。

**精益改善** การปรับปรุงแบบดิน

**改善前** (Before): ภาพแสดงแบบดินแบบเดิมที่ใช้เวลานาน

**改善后** (After): ภาพแสดงแบบดินแบบใหม่ที่ใช้เวลาน้อยลง

【改善効果】 使用了新产品的模具，以降低成本。每个产品的尺寸为1044件，总数量为208.08件。使用新产品的模具，可以减少每个产品的成本。

**改善前** (Before): ภาพแสดงกระบวนการผลิตแบบเดิมที่ใช้เวลานาน

**改善后** (After): ภาพแสดงกระบวนการผลิตแบบใหม่ที่ใช้เวลาน้อยลง

【改善効果】 使用新产品的模具，以降低成本。每个产品的尺寸为1044件，总数量为208.08件。使用新产品的模具，可以减少每个产品的成本。

**精益改善** การปรับปรุงแบบดิน

**改善前** (Before): ภาพแสดงแบบดินแบบเดิมที่ใช้เวลานาน

**改善后** (After): ภาพแสดงแบบดินแบบใหม่ที่ใช้เวลาน้อยลง

【改善効果】 使用了新产品的模具，以降低成本。每个产品的尺寸为1044件，总数量为208.08件。使用新产品的模具，可以减少每个产品的成本。