

7月份，我们于7月22日组织开展了“优秀改善项目评比”活动，共有5个改善项目参加评比，具体如下：

项目：K001生产效率提升

目标：将生产效率提升至80%。

结果：经过6个月的改善，整体生产效率达到80.8%，达成项目目标。与2025年相比，生产效率提升了36.6%。订单交付率平均达到80.91%，相比2025年的平均水平55.9%，提升约44.7%。通过改善预计可节省人工工时约3,720.9小时，预计可节约成本约539,000泰铢。

项目负责人：Wendy.W

评比结果：第1名



项目：湿敏元器件储存及使用管理项目

目的：对湿敏元器件的储存及使用进行管理。

项目主要用于加强湿敏元器件的管控和追踪，减少因使用超过规定使用期限的MSD元器件而产生的错误。

结果：该项目通过OA系统实施，可实现数据的历史追溯，并能够在线查询元器件的当前状态，从而提高湿敏元器件管理的准确性和便利性。

项目负责人：Melissa

评比结果：第2名



项目：Y015、Y018换型时间缩短

目标：将产品换型时间缩短至1小时以内。

结果：项目制定了详细的改善计划并实施改善措施。经过6个月的改善，整体未能达到预定目标。主要原因是6月份以后新产品大量导入，导致换型时间有所增加。目前换型时间仍超出目标约26分钟，主要由于部分产品尚未进行过生产，员工对产品及生产流程还不够熟悉。

项目负责人：Bob.T

评比结果：第3名



项目：生产工序工时降低

目标：降低成本100,000泰铢以上。

改善措施：取消不必要的生产工序，在不影响产品质量的前提下提高生产效率；同时通过增加辅助设备以及调整作业方法和生产流程，提高生产能力

结果：项目实施期间共完成26项改善，累计降低成本106,858泰铢，达到项目预定目标。

项目负责人：Teddy



比赛结束后，我们还组织了聚餐活动，与精益团队成员一起聚餐交流。

项目：流水线生产交付率提升

目标：将生产交付率提升至98%以上。

结果：从4月至6月，生产交付率平均为94.59%，尚未达到预定目标。主要原因是订单量较低，与流水线的适用性进行比较后发现，部分产品生产工序较长，例如点胶、老化等工序，这类产品实际生产所需时间比生产计划时间约多1天，导致包装工序出现瓶颈。

项目负责人：Winston



此外，在7月份的精益改善活动中，5个精益团队中共有3个团队表现尤为突出，分别为SRD 车间团队、压铸车间团队和烤漆车间团队。以上团队凭借优秀的改善成果和积极的推进表现，获得了2026年度精益生产办公室激励机制规定的相应奖励，以表彰其在持续改善、降本增效方面所做出的贡献，并进一步激发全员参与改善、追求卓越的积极性。

车间 Work Shop	Cost Down	KPI	5S	Improvement	评奖结果
电子车间 Electronic Workshop	27,582	95.97%	72	86	4
DL车间 DL Workshop	20,101	86.71%	70	86	5
SRD 车间 SRD Workshop	298,415	101.73%	73	190	1
压铸车间 Die Casting Workshop	50,237	105.00%	66	64	3
烤漆车间 Painting Workshop	83,652	95.70%	74	57	2

精益生产 价值共享 全员参与 持续改善

Lean production Value sharing Full participation Continuous improvement

ในเดือนกรกฎาคม เราได้จัดกิจกรรมการประกวดโครงการการปรับปรุงยอดเยี่ยมในวันที่ 22 กรกฎาคมที่ผ่านมา โดยมีทั้งหมด 5 โครงการได้แก่:

โครงการ: การเพิ่มประสิทธิภาพ K001

เป้าหมาย: ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ถึงเป้าหมาย 80%

ผลลัพธ์: ประสิทธิภาพโดยรวมทั้ง 6 เดือน อยู่ที่ 80.8% บรรลุเป้าหมายเมื่อเทียบกับปี 2025 ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น 36.6% อัตราการส่งมอบคำสั่งซื้อเฉลี่ยอยู่ที่ 80.91% เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2025 ที่ 55.9% เพิ่มขึ้นประมาณ 44.7% สามารถประหยัดแรงงานได้ประมาณ 3,720.9 ชั่วโมง คาดว่าจะประหยัดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 539,000 บาท

ผู้จัดทำโครงการ: Wendy.W

ผลการประเมิน: อันดับ 1



โครงการ: การดำเนินงานสำหรับการจัดเก็บและการใช้งานชิ้นส่วนที่ไวต่อความชื้น

วัตถุประสงค์: จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการควบคุมชิ้นส่วนที่ไวต่อความชื้น ควบคุมและติดตามการจัดเก็บ ลดความผิดพลาดจากการใช้ชิ้นส่วน MSD ที่เกินระยะเวลาการใช้งาน

ผลลัพธ์: จัดทำผ่านระบบOA สามารถตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังหรือตรวจสอบสถานะแบบออนไลน์ได้

ผู้จัดทำโครงการ: Melissa

ผลการประเมิน: อันดับ 2



โครงการ: ลดเวลาในการเปลี่ยนรุ่นงานกระบวนการ Y015,Y018

เป้าหมาย: เวลาเปลี่ยนรุ่นน้อยกว่า 1 ชั่วโมง

ผลลัพธ์: มีการจัดทำแผนการปรับปรุง ภาพรวมทั้ง 6 เดือน ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ เนื่องจากหลังเดือนมิถุนายนมีผลิตภัณฑ์ใหม่เข้ามาเป็นจำนวนมาก และเวลาการเปลี่ยนรุ่นงานยังเกินเป้าหมายอยู่ 26 นาที เนื่องจากยังไม่เคยผลิตงาน

ผู้จัดทำโครงการ: Bob.T

ผลการประเมิน: อันดับ 3



โครงการ: ลดชั่วโมงการทำงานของกระบวนการผลิต

เป้าหมาย: ลดต้นทุนมากกว่า 100K

มาตรการปรับปรุง: ลดกระบวนการที่ไม่จำเป็น โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชิ้นงาน เพิ่มความสามารถในการผลิต โดยใช้ อุปกรณ์เสริมและปรับเปลี่ยนวิธีการหรือกระบวนการ

ผลลัพธ์: ตลอดระยะเวลาโครงการมีการปรับปรุงทั้งสิ้น 26 รายการ สามารถลดต้นทุนได้ 106,858 บาทซึ่งบรรลุเป้าหมาย

ผู้จัดทำโครงการ: Teddy



หลังจากการแข่งขันเสร็จสิ้น เรายังได้จัดกิจกรรมรับประทานอาหารร่วมกัน เพื่อสังสรรค์และแลกเปลี่ยนพูดคุยกับสมาชิกทีมอื่นอีกด้วย

โครงการ: เพิ่มอัตราการส่งมอบของสายการผลิต conveyor line

เป้าหมาย: มากกว่า 98%

ผลลัพธ์: ตั้งแต่ เดือน 4 ถึงเดือน 6 มีอัตราอยู่ที่ 94.59% ซึ่งยังไม่บรรลุเป้าหมาย สาเหตุเกิดจากคำสั่งซื้อต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับความเหมาะสมของสายการผลิตแบบ Conveyor และผลิตภัณฑ์ที่มีขั้นตอนการทำงานที่ยาว เช่น การหยอดกาว การ Aging ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ ต้องใช้เวลามากกว่าแผนการผลิตประมาณ 1 วัน ทำให้เกิดคอขวดที่กระบวนการ packaging

ผู้จัดทำโครงการ: Winston



ผลงานของทีมอื่นทั้ง 5 ทีมในเดือนกรกฎาคมมี 3 ทีมที่สามารถสร้างผลงานได้โดดเด่นเหนือทีมอื่นๆ ได้แก่ ทีม SRD Workshop ทีม Painting Workshop และทีม Die Casting Workshop ซึ่งได้รับรางวัลตามมาตรการจูงใจที่สำนักงานการผลิตแบบลีนกำหนดไว้สำหรับปี 2026 เพื่อเป็นการยกย่องและสร้างขวัญกำลังใจในการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง。

车间 Work Shop	Cost Down	KPI	5S	Improvement	评奖结果
电子车间 Electronic Workshop	27,582	95.97%	72	86	4
DL车间 DL Workshop	20,101	86.71%	70	86	5
SRD 车间 SRD Workshop	298,415	101.73%	73	190	1
压铸车间 Die Casting Workshop	50,237	105.00%	66	64	3
烤漆车间 Painting Workshop	83,652	95.70%	74	57	2