

本月生产线问题改善的目标为 456 项，实际提出改善方案 423 项，截至目前已完成改善 423 项；

### 突出改进的示例包括：

1.通过优化电线整理及固定方式，将前段原本使用2条扎带固定的小线圈，改为卷成较大线圈并使用1条扎带固定，减少前段作业时间及重复作业，同时降低扎带的使用量，提高作业效率。

2.新产品Setup发现Stencil与PCB焊盘整体偏移，通过测量并手动扩大对应开口，使锡膏准确印刷，无需等待新Stencil。改善后节省15-30天等待时间，降低停线及紧急制网成本约3,000-5,000泰铢，且印刷及贴装质量正常。

3. 将5MZH210021包装袋由250×250mm更换为650×440mm，装量由10个/袋提升至50个/袋，并将BOM用量由0.10 Pc调整为0.02 Pc/件。作业时间由86.55秒降至36.81秒，截至20,400件累计节省生产成本约22,740.72泰铢。

此外，在8月份的精益改善活动中，5个精益团队中共有3个团队表现尤为突出，分别为SRD 车间团队、电子车间团队和压铸车间团队。以上团队凭借优秀的改善成果和积极的推进表现，获得了2026年度精益生产办公室激励机制规定的相应奖励，以表彰其在持续改善、降本增效方面所做出的贡献，并进一步激发全员参与改善、追求卓越的积极性。

| 车间 Work Shop              | Cost Down | KPI    | 5S | Improvement | 评奖结果 |
|---------------------------|-----------|--------|----|-------------|------|
| 电子车间 Electronic Workshop  | 48,281    | 97.26% | 70 | 78          | 2    |
| DL车间 DL Workshop          | 20,476    | 90.86% | 65 | 97          | 4    |
| SRD 车间 SRD Workshop       | 262,115   | 96.86% | 73 | 127         | 1    |
| 压铸车间 Die Casting Workshop | 87,180    | 86.99% | 71 | 71          | 3    |
| 烤漆车间 Painting Workshop    | 9,535     | 84.20% | 68 | 50          | 5    |

此外，相关奖励已于8月28日精益生产会议中正式颁发给上述3个团队



การปรับปรุงปัญหาที่เกิดขึ้นในสายการผลิตเป้าหมายเดือนนี้คือ 456 รายการ เสนอการปรับปรุงทั้งหมด 423 รายการ ดำเนินการปรับปรุงจนสำเร็จไปแล้ว 423 รายการ

### ตัวอย่างการปรับปรุงที่โดดเด่น ได้แก่

1. ปรับปรุงวิธีการจัดเก็บและรัดสายไฟ โดยเปลี่ยนจากเดิมที่ม้วนสายไฟและรัดด้วยเคเบิลไทร์ 2 ชั้น เป็นการม้วนสายไฟให้เป็นวงใหญ่และรัดด้วยเคเบิลไทร์เพียง 1 ชั้น ช่วยลดเวลาการทำงานในกระบวนการต้นทาง ลดการทำงานซ้ำซ้อนและลดการใช้เคเบิลไทร์ ทำให้ประสิทธิภาพการทำงานดีขึ้น
2. พบ Stencil เยื้องจาก Pad ของ PCB ในการ Setup New Model จึงวัดระยะและ Manual Modify ขยายช่อง Stencil ทำให้สามารถสกรีนได้โดยไม่ต้องรอใบใหม่ ลดเวลารอและ Down Time 15-30 วัน และลดค่าใช้จ่ายประมาณ 3,000-5,000 บาท โดยคุณภาพการสกรีนและการติดตั้งชิ้นส่วนเป็นปกติ
3. เปลี่ยนถุงบรรจุ 5MZH210021 จากขนาด 250 × 250mm เป็น 650 × 440mm เพิ่มจำนวนบรรจุจาก 10 เป็น 50 ชิ้น/ถุง และปรับ BOM จาก 0.10 Pc เป็น 0.02 Pc/ชิ้นงาน ลดเวลาทำงานจาก 86.55 เหลือ 36.81 วินาที และประหยัดต้นทุนการผลิตสะสมประมาณ 22,740.72 บาท จาก 20,400 ชิ้นที่ขายแล้ว

ผลงานของทีมสินทั้ง 5 ทีมในเดือนกรกฎาคมมี 3 ทีมที่สามารถสร้างผลงานได้โดดเด่นเหนือทีมอื่น ๆ ได้แก่ ทีม SRD Workshop ทีม Electronic Workshop และทีม Die Casting Workshop ซึ่งได้รับรางวัลตามมาตรการจูงใจที่สำนักงานการผลิตแบบลีนกำหนดไว้สำหรับปี 2026 เพื่อเป็นการยกย่องและสร้างขวัญกำลังใจในการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง。

| 车间 Work Shop              | Cost Down | KPI    | 5S | Improvement | 评奖结果 |
|---------------------------|-----------|--------|----|-------------|------|
| 电子车间 Electronic Workshop  | 48,281    | 97.26% | 70 | 78          | 2    |
| DL车间 DL Workshop          | 20,476    | 90.86% | 65 | 97          | 4    |
| SRD车间 SRD Workshop        | 262,115   | 96.86% | 73 | 127         | 1    |
| 压铸车间 Die Casting Workshop | 87,180    | 86.99% | 71 | 71          | 3    |
| 烤漆车间 Painting Workshop    | 9,535     | 84.20% | 68 | 50          | 5    |

ทั้งนี้ ได้มีการมอบรางวัลให้แก่ทั้ง 3 ทีม ในการประชุมกระบวนการผลิตแบบลีน เมื่อวันที่ 28 สิงหาคมที่ผ่านมา



精益生产 价值共享 全员参与 持续改善

Lean production Value sharing Full participation Continuous improvement